

**Risk Management Plan**

| **Riferimento** | 2023\_C10\_RMP\_beehAIve\_V2.0 |
| --- | --- |
| **Versione** | 2.0 |
| **Data** | 02/01/2024 |
| **Destinatario** | Azienda *“HiveGuard Analytics”* |
| **Presentato da** | Delogu Nicolò, Mazza Dario |
| **Approvato da** |  |

# Revision History

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Data** | **Versione** | **Descrizione** | **Autori** |
| 24/11/2023 | 1.0 | Prima stesura | Delogu Nicolò,  Mazza Dario |
| 02/01/2024 | 2.0 | Aggiornamento Stile del Documento | Mazza Dario |

# Team Members

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Ruolo** | **Nome e Cognome** | **Acronimo** | **Email** |
| PM | Delogu Nicolò | DN | [n.delogu@studenti.unisa.it](mailto:n.delogu@studenti.unisa.it) |
| PM | Mazza Dario | MD | [d.mazza6@studenti.unisa.it](mailto:d.mazza6@studenti.unisa.it) |
| TM | Festa Francesco | FF | [f.festa19@studenti.unisa.it](mailto:f.festa19@studenti.unisa.it) |
| TM | Gallotta Nicolò | GN | [n.gallotta@studenti.unisa.it](mailto:n.gallotta@studenti.unisa.it) |
| TM | Valente Sara | VS | [s.valente8@studenti.unisa.it](mailto:s.valente8@studenti.unisa.it) |
| TM | De Pasquale Andrea | DA | [a.depasquale10@studenti.unisa.it](mailto:a.depasquale10@studenti.unisa.it) |
| TM | Milione Lorenzo | ML | l.milione4@studenti.unisa.it |
| TM | Boninfante Carmine | BC | c.boninfante2@studenti.unisa.it |

# Sommario

[Revision History 2](#_Toc156648792)

[Team Members 3](#_Toc156648793)

[Sommario 4](#_Toc156648794)

[1. Introduzione 5](#_Toc156648795)

[1.1. Progetto 5](#_Toc156648796)

[1.2. Scopo del Documento 5](#_Toc156648797)

[2. Risk Management Approach 6](#_Toc156648798)

[2.1 Metodologia 6](#_Toc156648799)

[2.2 Ruoli e Responsabilità 6](#_Toc156648800)

[2.3 Budget e Schedule 6](#_Toc156648801)

[2.4 Categorie di Rischi 6](#_Toc156648802)

[2.5 Probabilità e Impatto dei Rischi 7](#_Toc156648803)

[2.6 Documentazione 7](#_Toc156648804)

[3. Risk Register 7](#_Toc156648805)

1. Introduzione

## Progetto

La HiveGuard Analytics si impegna nello sviluppo di una piattaforma innovativa per il monitoraggio e la gestione degli alveari nel settore dell'apicoltura, riconoscendo l'importanza delle tecnologie avanzate in questo campo e la crescente problematica del "Colony Collapse Disorder" (CCD). Questo fenomeno ha impatti significativi sull'economia globale e sulla biodiversità, generando perdite sostanziali per gli apicoltori.

Il progetto mira a realizzare una piattaforma web che, attraverso l'utilizzo di dispositivi IoT e intelligenza artificiale, consenta agli apicoltori e alle aziende del settore di monitorare in tempo reale la salute dei loro alveari. Tuttavia, l'implementazione di tale iniziativa porta con sé rischi e incertezze che richiedono un'attenta valutazione e gestione.

## Scopo del Documento

Il presente documento è finalizzato a delineare le strategie e le procedure per identificare, valutare e mitigare i rischi associati al progetto beehAIve. Lo scopo principale è quello di fornire un approccio strutturato per gestire le incertezze che potrebbero compromettere il successo e l'efficacia della piattaforma di monitoraggio degli alveari.

La comprensione totale del quadro dei rischi che potrebbero influenzare il progetto HiveGuard Analytics è ottenibile attraverso la lettura integrativa del Risk Register, un documento complementare che elenca in dettaglio tutti i rischi identificati, la loro probabilità, impatto e le strategie di mitigazione associate. Il Risk Register, incluso come parte integrante di questo piano, fornisce una visione completa e dettagliata dei potenziali rischi e delle relative contromisure pianificate.

I due documenti sono fondamentali per garantire la continuità operativa, ridurre le possibili perdite e assicurare il conseguimento degli obiettivi stabiliti per il progetto.

1. Risk Management Approach

Questa sezione del documento delinea la metodologia, i ruoli e le responsabilità, nonché l'approccio finanziario per identificare, valutare e affrontare i rischi che potrebbero influenzare il conseguimento dei nostri obiettivi.

## Metodologia

Il processo di Risk Management inizierà con l'identificazione sistematica dei potenziali rischi che potrebbero influenzare il successo del progetto.

Successivamente, verranno valutate la probabilità di manifestazione e l'impatto di ciascun rischio sulle fasi del progetto e ogni valutazione verrà supportata da un'analisi dettagliata che tiene conto delle best practices del settore e di informazioni provenienti da fonti affidabili. Infine, ogni rischio sarà univocamente identificato e caratterizzato da un insieme di attributi, conservato a sua volta all’interno del Risk Register. Il metodo definito verrà applicato ogni volta che sarà ritenuto necessario.

Inoltre, qualora fosse inderogabile, i valori di probabilità e di status dei rischi verranno aggiornati di conseguenza.

## Ruoli e Responsabilità

Dato che il progetto è gestito da due manager, saranno i PM Nicolò Delogu e Dario Mazza a occuparsi della gestione dei rischi.

## Budget e Schedule

La gestione dei rischi comprenderà circa il 15% del tempo totale permesso ai PM.

Questo budget, definito in termini di ore, verrà allocato per coprire l’intera durata del progetto beehAIve.

## Categorie di Rischi

I rischi all'interno del progetto HiveGuard Analytics sono suddivisi in diverse categorie per consentire una comprensione chiara e strutturata delle potenziali minacce. Queste categorie includono:

* **Rischi tecnologici**: legati all'infrastruttura tecnologica, alle prestazioni dei dispositivi IoT e all'integrazione dei sistemi.
* **Rischi organizzativi**: coinvolgenti processi interni, gestione delle risorse e pianificazione del progetto.
* **Rischi legali**: comprendenti variazioni delle esigenze del settore e cambiamenti normativi.
* **Rischi legati alle risorse umane**: coinvolgenti competenze del team, turnover e dipendenza da risorse chiave.

## Probabilità e Impatto dei Rischi

La probabilità del verificarsi di un rischio è stata espressa mediante una scala ratio, partizionata successivamente nelle seguenti categorie:

* **Molto Bassa:** inferiore al 25%
* **Bassa:** compresa tra il 25% e il 50%
* **Media:** compresa tra il 50% e il 75%
* **Alta:** superiore al 75%

Per quanto concerne l’impatto, si è optato per una scala qualitativa, suddivisa in:

* **Tollerabile:** considerato gestibile o accettabile entro determinati limiti. Sebbene possa causare qualche disagio o perdita minore, non minaccia significativamente gli obiettivi o la sopravvivenza del progetto.
* **Grave:** può comportare conseguenze dannose o impattanti sulle attività, sugli obiettivi del progetto. Il livello di impatto di questo rischio è tale da richiedere azioni correttive immediate o strategie di mitigazione più efficaci per evitare perdite ingenti o aumenti dei costi.
* **Catastrofico:** può portare a conseguenze estremamente dannose, con impatti significativi e duraturi tra cui inneschi veloci a catena di altri rischi, ritardi prolungati e, nel caso pessimo, il fallimento del progetto.

## Documentazione

I documenti prodotti per il Risk Management includono:

* **Risk Management Plan:** il presente documento, utile per definire gli aspetti fondamentali dell’intero processo di Risk Management.
* **Risk Register:** foglio di calcolo contenente la lista dei rischi e i relativi attributi, usato anche per tenere conto di possibili modifiche nel corso del tempo.

1. Risk Register

Al fine di migliorare la leggibilità, il documento Risk Register è stato scritto come un foglio di calcolo, allegato al presente documento.

È possibile visualizzare il registro, seguendo il seguente link: C10\_Risk\_Register.xlxs